

Rok pełen wyzwań, niepozbowiony sukcesów

O mijającym 2023 roku w Grupie KOM-EKO rozmawiamy z **Ireneuszem Zimochem**, Wiceprezesem Zarządu KOM-EKO S.A.

Koniec roku to jak zwykle czas podsumowań. Nie sposób więc nie zapytać, jaki był to rok dla Grupy KOM-EKO?

Odpowiem podobnie jak w poprzednich latach - był to rok, trudny i pełen wyzwań, ale również niepozbowiony sukcesów w tym m.in. rekordowych wolumenów, kolejnej akwizycji i powiększenia naszej grupy kapitałowej oraz domykania procesów w ramach obiegu zamkniętego.

Jak na kondycję spółek wpływa tocząca się wciąż za naszą wschodnią granicą wojna oraz trawiąca gospodarkę inflacja?

W tym roku, dało się zauważyć pewną stabilizację w kosztach działalności. Nie wzrastały one w sposób tak nieprzewidywalny jak w latach pandemicznych czy w roku wybuchu wojny za naszą wschodnią granicą. Niemniej problem stabilizacji finansowej dalej pozostał. Przejawia się on głównie tym, że na skutek inflacji rosną wszystkie koszty usług obcych, koszty inwestycji, zakupy urządzeń i pojazdów. Dodatkowo musimy brać pod uwagę regulacje ustawowe w zakresie wynagrodzeń oraz presję płacową wynikającą z pauperyzacji społeczeństwa, które w sposób istotny odczuło w swoich budżetach domowych wysoką inflację w zakresie cen dóbr podstawowych oraz obciążenia wynagrodzeń wysokimi podatkami i składkami. Problemem dla nas i naszej branży jest



brak możliwości przełożenia rosnących kosztów prowadzonej działalności na przychody m.in. ze względu na długoterminowe, kilkuletnie kontrakty często pozbawione klauzul waloryzacyjnych lub wielomiesięczne negocjacje oraz procedury administracyjne w przypadkach, gdy waloryzacja jest możliwa. Wszystko to razem powoduje erozję marż oraz niższą od oczekiwanej rentowność prowadzonej działalności.

W naszej grupie pojawiła się nowa spółka EkoPaliwa, to kolejny krok budowy efektywnego łańcucha logistycznego przybliżającego nas do realizacji idei GOZ...

To prawda, w kwietniu 2023 r. dokonaliśmy kolejnej akwizycji, obejmując większościowe udziały w spółce EkoPaliwa Chełm, która zajmuje się produkcją paliw alternatywnych z odpadów komunalnych nie nadających się do recyklingu. Paliwo wyprodukowane tzw. RDF zastępuje paliwa kopalne i wykorzystywane jest w przemyśle cementowym do wypału klinkieru i produkcji cementu. Zrealizowany projekt doskonale wpisuje się w gospodarkę obiegu zamkniętego oraz wykorzystanie odpadów w procesie odzysku energetycznego i recyklingu.

Skala i różnorodność prowadzonej przez Grupę działalności pozwala na nieco szersze spojrzenie na zmiany zachodzące

w gospodarce odpadami. Jak postrzegasz zmiany zachodzące w systemie i jakie stwarzają one szanse lub zagrożenia?

Gospodarkę odpadami charakteryzuje permanentna zmiana. Ciągłe zmieniająca się legislacja wymusza zmiany inwestycyjne polegające na stosowaniu coraz bardziej zaawansowanych technologii w procesach recyklingu, hermetyzacji, monitoringu i kontroli procesów przetwarzania, kontrolę odbioru i transportu odpadów. W ramach naszej grupy kapitałowej działa już 8 spółek specjalizujących się w różnych segmentach rynku odpadowego. Od początku naszym celem było całościowe i kompleksowe zarządzanie strumieniami odpadów. Z jednej strony, ma to sens ekonomiczny poprzez eliminację pośrednictwa i dzielenia się marżowością, z drugiej daje kompleksową kontrolę nad prowadzonymi procesami co dla naszej grupy jako branżowego lidera w obszarze ESG jest bardzo istotne.

Zmiany w gospodarce odpadami były, są i będą. Przed nami ciągła edukacja społeczeństwa w zakresie selektywnego sortowania odpadów, którego znaczenia społeczeństwo ciągle nie docenia i nie praktykuje w sposób należyty i odpowiedzialny w szczególności w zabudowie wielorodzinnej. Kolejne wyzwanie to system i uchwalona ustawa kaucyjna, która wydaje się niezbędna i konieczna, ale jest wprowadzona w sposób daleki od oczekiwanego, kreująca na obecnym etapie jedynie chaos informacyjny. Polska jest niechlubnym wyjątkiem na tle państw UE w którym nie funkcjonuje w sposób właściwy tzw. ROP, czyli rozszerzona odpowiedzialność producentów opakowań za wprowadzanie opakowań na rynek oraz ich finansowa odpowiedzialność za finansowanie kosztów systemu zbiórki tych opakowań w takiej sytuacji to głównie obywatele i samorządy ponoszą koszty obsługi systemu odpadowego. Ważnym wyzwaniem dla gospodarki odpadowej, w tym dla naszej grupy kapitałowej, jest realizacja projektów WtE (Waste to Energy) pozwalających w sposób najbardziej efektywny oraz ekologiczny wykorzystać energię tkwiącą w odpadach do produkcji ciepła i/lub energii elektrycznej. Nasza grupa jest zaangażowana w 3 tego typu projekty w 3 różnych lokalizacjach.

Grupa KOM-EKO niezmiennie prowadzi procesy inwestycyjne...

Jak wspominałem wcześniej, duże projekty przyszłościowe to WtE. Bieżące modernizacje

to zakończona obecnie nowa hala oraz linia technologiczna sortowania odpadów w Kraśniku w spółce Ekoland Polska. Planujemy również rozpocząć lada dzień budowę hermetycznej kompostowni na odpady zielone oraz BIO. Prowadzimy ponadto bardzo dużo pomniejszych inwestycji oraz modernizacji zarówno w technologii sortowania jak również we flotę i specjalistyczne pojazdy dla odpadów płynnych czy niebezpiecznych. Zrealizowane wydatki inwestycyjne 2023 jak i planowane na 2024 to kilkadziesiąt milionów złotych.

Nie zaniedbujemy również sfery ESG...

Środowisko, relacje społeczne oraz zasady ładu korporacyjnego zawsze były dla nas bardzo istotne. Jesteśmy autorem pierwszego w branży kompleksowego raportu ESG, pracujemy obecnie nad realizacją zadań wyznaczonych w strategii ESG i wskazanych przez interesariuszy naszej działalności. Jesteśmy zauważeni w naszych działaniach oraz doceniani. W kwietniu podczas Europejskiego Kongresu Gospodarczego w Katowicach redakcja dziennika „Rzeczpospolita” uhonorowała Grupę KOM-EKO wyróżnieniem „Debiut zarządzaniem ESG” podczas Gali wręczenia nagród „Orły ESG 2023”; jesteśmy laureatem w konkursie „Puchar Recyklingu” w kategorii „Lider Recyklingu – Opakowania”. Otrzymaliśmy główną nagrodę w kategorii EkoOdpowiedzialni w biznesie. Niezmiennie angażujemy się w działania dla społeczności lokalnej, aktywnie bierzemy udział i wspieramy inicjatywy proekologiczne. Sponsorowana przez KOM-EKO drużyna żużlowców Motoru Lublin po raz drugi w historii sięgnęła po tytuł Drużynowego Mistrza Polski w rozgrywkach PGE Ekstraligi.

Z jakimi planami i nadziejami wchodzimy 2024r?

Życzymy sobie stabilizacji inflacyjnej, spokoju politycznego, pokoju oraz realizacji inwestycji i zamierzeń operacyjnych oraz finansowych. Korzystając z okazji chciałbym podziękować wszystkim naszym pracownikom, partnerom handlowym i współpracownikom za mijający 2023 r. W tym świątecznym okresie życzę spokoju, odpoczynku i rodzinnej atmosfery oraz by nadchodzący nowy 2024 r. był czasem urzeczywistnienia wszystkich osobistych i zawodowych marzeń, planów i zamierzeń.

FOTO: Z archiwów Kom-Eko.